

Medellín, abril 11 de 2018.

Doctora:  
**Isabel Cristina Carvajal Zapata**  
Directora  
Instituto de cultura y Patrimonio de Antioquia  
Medellín

1

**Asunto:** Informe Austeridad en el Gasto – Primer Trimestre 2019 – Enero a Marzo.

Atento saludo:

En cumplimiento de lo ordenado en el Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 984 de 2012 y la Directiva presidencial No. 01 de 2016, me permito remitir el informe de comportamiento de los gastos de Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, al cierre del Primer Trimestre (Enero - Marzo) de la vigencia fiscal de 2019, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2018.

La fuente de información es la ejecución del presupuesto de la entidad, los documentos de nómina y los informes contables asociados a los rubros analizados.

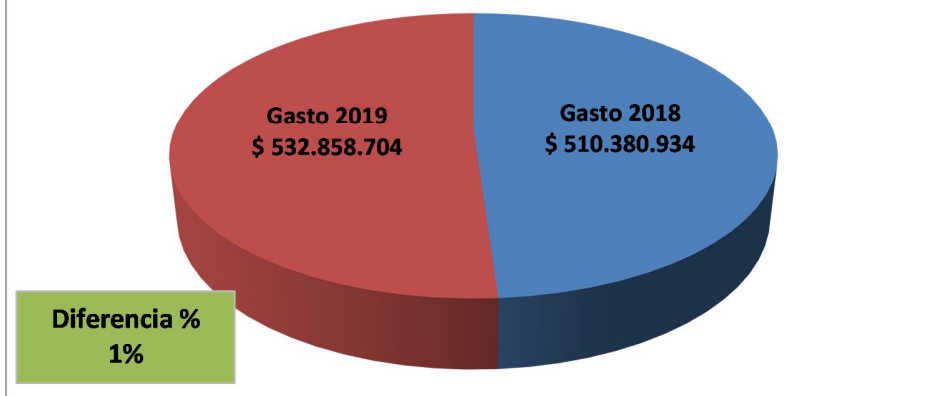
### 1. Gastos de Personal de Nómina.

La ejecución de los gastos de personal para el Primer Trimestre del año 2019, alcanzó una cifra total de \$532.858.704, mostrando un incremento del 1% frente a los ejecutados en el mismo periodo de la vigencia 2018, que registró una cifra de \$510.380.934.

El comportamiento en el gasto es menor si se tiene en cuenta que el incremento en salarios para el 2019, se incrementó en 3.18%, hay que tener en cuenta que algunas de las vacantes aún subsisten en la planta de cargos del ICPA, lo que no permite tener los gastos de personal al 100%, a lo largo del primer trimestre.

Gráficamente se muestra la ejecución presupuestal de los gastos de personal del periodo analizado de la siguiente manera:

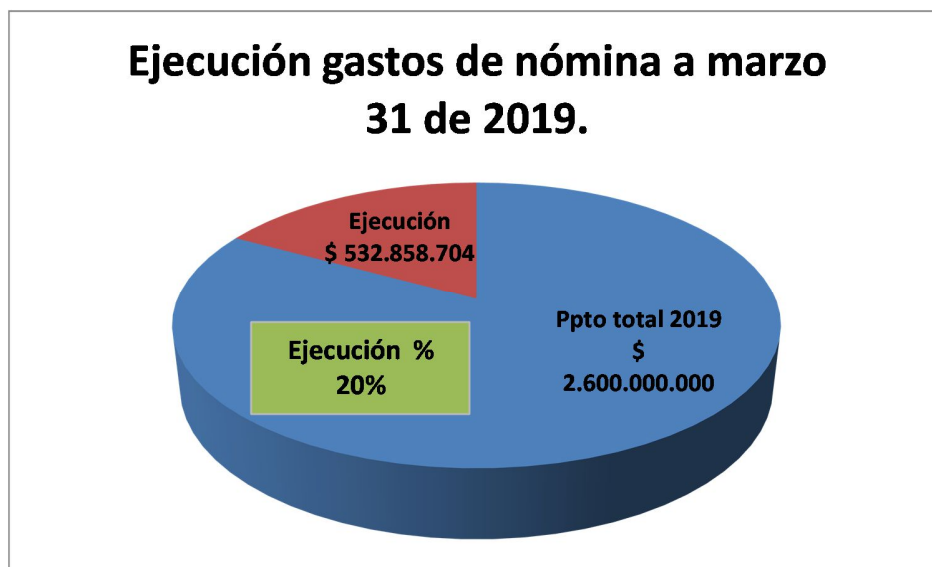
### Ejecución Gastos de Nómina Primer Trimestre 2019 vs 2018



2

Con relación a la ejecución del presupuesto total de gastos de nómina apropiados para el 2019, el nivel de ejecución es el que se muestra a continuación.

### Ejecución gastos de nómina a marzo 31 de 2019.



La ejecución total del presupuesto de gastos de nómina al cierre del Primer Trimestre es inferior a lo esperado en un porcentaje del 5%, mostrando un ahorro en este rubro que es el más importante del grupo de gastos de personal.

## 2. Gasto de Horas Extras:

La ejecución presupuestal del rubro de gasto de horas extras con corte a 31 de marzo de 2019 se ejecutó en un 13%, frente a lo esperado, que en relación con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 del 19%, se muestra un reducción de 6 puntos porcentuales.

3

Vigencia - concepto	PRESUPUESTO	EJECUTADO	% EJECUTADO
Horas extras 2018	\$ 29.385.320	\$ 5.465.479	19%
Horas extras 2019	\$ 30.000.000	\$ 3.998.717	13%
		-\$ 1.466.762	

Sin Embargo el gasto de horas extras al cierre del Primer Trimestre del año 2019, frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, muestra decremento del 26.8% frente al valor ejecutado en el periodo anterior.



La variación en \$ de 1.466.762 se puede considerar positivo, sin embargo este rubro hace parte de un grupo de gastos que inciden directamente en la gestión del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, y por inicio de vigencia, la

demanda en territorio aún no se está desarrollando al 100%, lo que ha demandado menor disponibilidad de los vehículos y sus conductores.

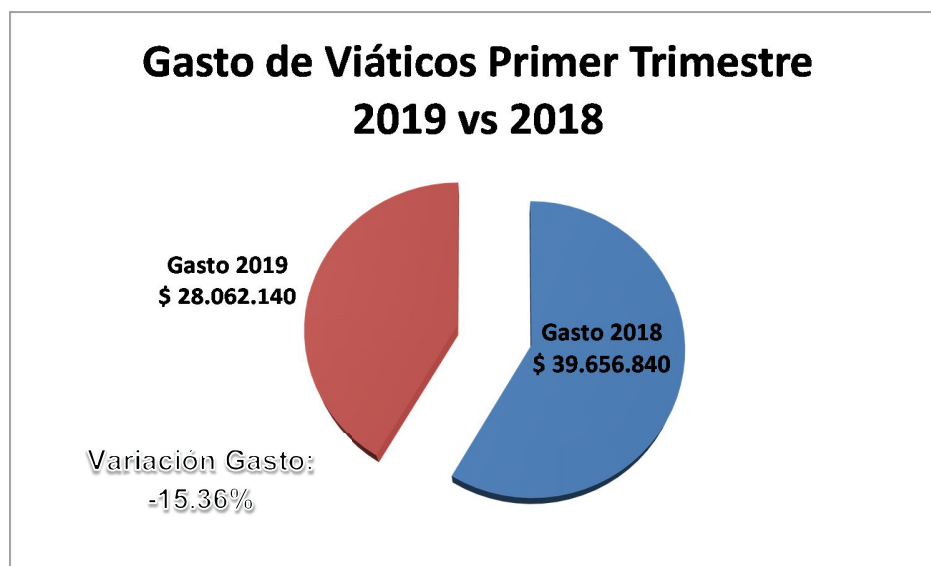
### 3. Viáticos y Gastos de Viaje:

La ejecución de viáticos y gastos de viaje para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución del 34.21% del total apropiado para la vigencia fiscal de 2019, mostrando una disminución de frente a lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 que alcanzó el 49.57%.

4

Rubro	Presupuesto	Pagado	Ejecución	Trimestre 4
Viáticos y gastos de viaje	\$ 80.000.000	\$ 39.656.840	49,57%	2018
	\$ 82.030.000	\$ 28.062.140	34,21%	2019

El menor gasto de viáticos y gasto de viaje para el primer trimestre del año 2019, alcanzó una diferencia en \$ frente al mismo periodo anterior de 11.594.700.



La disminución porcentual del primer trimestre de 2019, alcanzó un porcentaje del -15.36, medido con la ejecución real del gasto del periodo 2018, lo que puede obedecer a que la gestión en territorio del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, ha sido menor al arranque de la actual vigencia fiscal.

#### 4. Impresos y Publicaciones.

Los gastos por impresos y publicaciones para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución \$5.464.532, alcanzando un incremento del 21.6% frente a lo ejecutado en el mismo periodo de la vigencia fiscal anterior, tal como se muestra en el siguiente Cuadro:

PRIMER TRIMESTRE				
Rubro	Presupuesto	Ejecutado	%	AÑO
Impresos y publicaciones	\$ 8.000.000	\$ 4.494.715	56,18%	2018
	\$ 9.000.000	\$ 5.464.532	60,72%	2019

5

Este rubro de gasto no representa una importancia mayor en el conjunto de gastos.

#### 5. Prestación de servicios técnicos y otros servicios personales indirectos.

El gasto por este concepto al cierre del primer trimestre de la vigencia fiscal de 2019, muestra un incremento en \$ de 390.185.589 con relación a lo contratado y gastado en el mismo periodo del año 2018.

El incremento obedece básicamente a que durante este trimestre, se celebró con la Universidad de Antioquia el convenio de apoyo a la gestión, que afecta básicamente este rubro presupuestal, en atención a que su fin último es proporcionar personal para apoyar las actividades misionales y administrativas del Instituto, en la vigencia anterior dicha contratación se llevó a cabo en el tercer trimestre.

RUBRO	AÑO	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
Servicios técnicos + otros servicios	2018	\$ 626.450.061	\$ 109.814.411	17,53%
	2019	\$ 870.100.000	\$ 500.000.000	57,46%

En estos conceptos de gasto también se incluye los contratos de prestación de servicios personales, de apoyo a la gestión y servicio de vigilancia.

## 6. Servicios públicos.

El gasto por estos rubros presupuestales para el Primer trimestre del año 2018, analizado de manera global, muestra un incremento del 5.8% frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, tal como lo ilustran los totales en el siguiente cuadro.

Rubro de gasto	2.018	2.019	Variación \$
Energía	\$ 20.829.007	\$ 22.043.769	\$ 1.214.762
Telecomunicaciones	\$ 6.386.679	\$ 6.548.077	\$ 161.398
Acueducto, alcantarillado	\$ 5.400.225	\$ 2.827.137	\$ (2.573.088)
	\$ 32.615.911	\$ 31.418.983	

6

En la sumatoria de los tres rubros se presenta una disminución en pesos de 1.196.928 para el primer trimestre del año 2019.

Al hacer el análisis de manera individual por servicio, el consumo pagado por energía, es el que muestra una desviación importante en el consumo.

### Seguimiento a recomendaciones anteriores.

El seguimiento a las recomendaciones de informes anteriores, se publican en página WEB de manera independiente.

### Recomendaciones:

- La Subdirección Administrativa y Financiera debe trazar estrategias de ahorro del consumo de energía y hacer seguimiento permanente a las acciones tomadas.
- Se recomienda realizar campañas permanentes que sensibilicen a los funcionarios y contratistas al servicio del ICPA, de la importancia del uso con criterios de austeridad de los recursos logísticos y de consumo que dispone el Instituto para el desarrollo de la gestión institucional.



Instituto de Cultura y  
Patrimonio de Antioquia

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**

- Se recomienda racionalizar el gasto de viáticos y gastos de viaje durante la vigencia, con estrategias que permitan el desplazamiento de los funcionarios efectivamente relacionados con el deber funcional del tema objeto de la comisión.

Cordialmente,

**PEDRO PABLO AGUDELO ECHEVERRI**

Líder de Control Interno.

**Copia: Doctor John Jairo Duque García**  
Subdirector Administrativo y Financiero.

Fuente de información:

- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2019
- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2018
- Informes anteriores de Austeridad en el Gasto ICPA trimestres anteriores
- Planta de cargos del Instituto.
- Registro y Control de horas extras de los conductores.
- Registros contables.
- Archivo de gestión de recursos Humanos y Desarrollo Organizacional.
- Normatividad vigente.
- Relación de viáticos y gastos de viaje causados durante el Primer trimestre del año 2018.

7

**ANTIOQUIA PIENSA EN GRANDE**

*La Cultura y el Patrimonio*



Palacio de la Cultura Rafael Uribe Uribe, Crr. 51 No. 52-03 Medellín - Colombia  
NIT: 900425129-0 • Teléfono: (57-4) 320 97 80 • Fax: (57-4) 251 84 61  
contacto@culturantioquia.gov.co • www.culturantioquia.gov.co

YouTube | f | t culturantioquia

Medellín, abril 11 de 2018.

Doctora:  
**Isabel Cristina Carvajal Zapata**  
Directora  
Instituto de cultura y Patrimonio de Antioquia  
Medellín

1

**Asunto:** Informe Austeridad en el Gasto – Primer Trimestre 2019 – Enero a Marzo.

Atento saludo:

En cumplimiento de lo ordenado en el Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 984 de 2012 y la Directiva presidencial No. 01 de 2016, me permito remitir el informe de comportamiento de los gastos de Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, al cierre del Primer Trimestre (Enero - Marzo) de la vigencia fiscal de 2019, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2018.

La fuente de información es la ejecución del presupuesto de la entidad, los documentos de nómina y los informes contables asociados a los rubros analizados.

### 1. Gastos de Personal de Nómina.

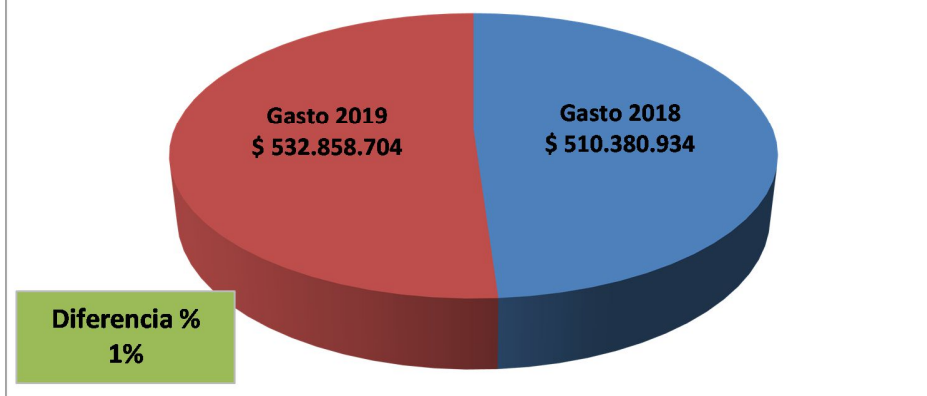
La ejecución de los gastos de personal para el Primer Trimestre del año 2019, alcanzó una cifra total de \$532.858.704, mostrando un incremento del 1% frente a los ejecutados en el mismo periodo de la vigencia 2018, que registró una cifra de \$510.380.934.

El comportamiento en el gasto es menor si se tiene en cuenta que el incremento en salarios para el 2019, se incrementó en 3.18%, hay que tener en cuenta que algunas de las vacantes aún subsisten en la planta de cargos del ICPA, lo que no permite tener los gastos de personal al 100%, a lo largo del primer trimestre.

Gráficamente se muestra la ejecución presupuestal de los gastos de personal del periodo analizado de la siguiente manera:



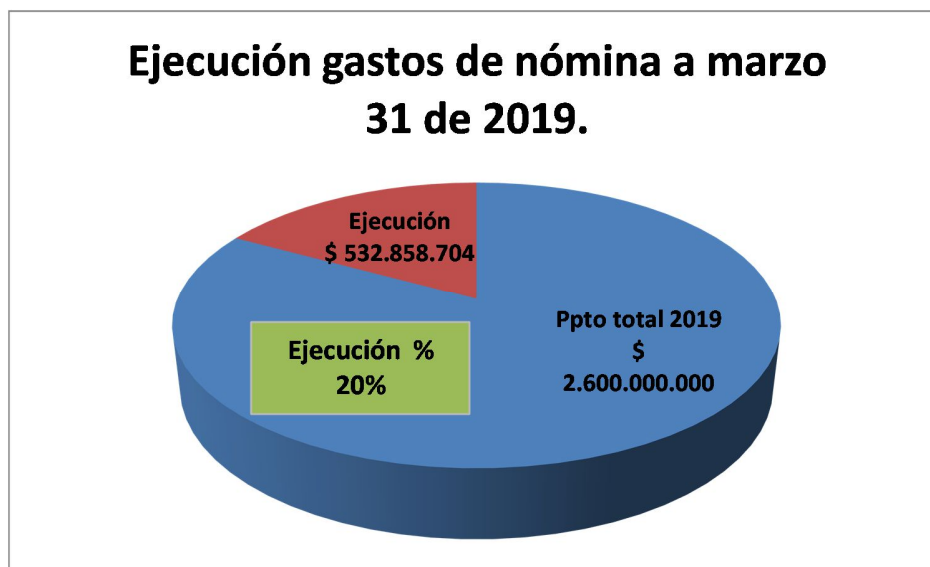
### Ejecución Gastos de Nómina Primer Trimestre 2019 vs 2018



2

Con relación a la ejecución del presupuesto total de gastos de nómina apropiados para el 2019, el nivel de ejecución es el que se muestra a continuación.

### Ejecución gastos de nómina a marzo 31 de 2019.



La ejecución total del presupuesto de gastos de nómina al cierre del Primer Trimestre es inferior a lo esperado en un porcentaje del 5%, mostrando un ahorro en este rubro que es el más importante del grupo de gastos de personal.

## 2. Gasto de Horas Extras:

La ejecución presupuestal del rubro de gasto de horas extras con corte a 31 de marzo de 2019 se ejecutó en un 13%, frente a lo esperado, que en relación con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 del 19%, se muestra un reducción de 6 puntos porcentuales.

3

Vigencia - concepto	PRESUPUESTO	EJECUTADO	% EJECUTADO
Horas extras 2018	\$ 29.385.320	\$ 5.465.479	19%
Horas extras 2019	\$ 30.000.000	\$ 3.998.717	13%
		-\$ 1.466.762	

Sin Embargo el gasto de horas extras al cierre del Primer Trimestre del año 2019, frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, muestra decremento del 26.8% frente al valor ejecutado en el periodo anterior.



La variación en \$ de 1.466.762 se puede considerar positivo, sin embargo este rubro hace parte de un grupo de gastos que inciden directamente en la gestión del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, y por inicio de vigencia, la

demanda en territorio aún no se está desarrollando al 100%, lo que ha demandado menor disponibilidad de los vehículos y sus conductores.

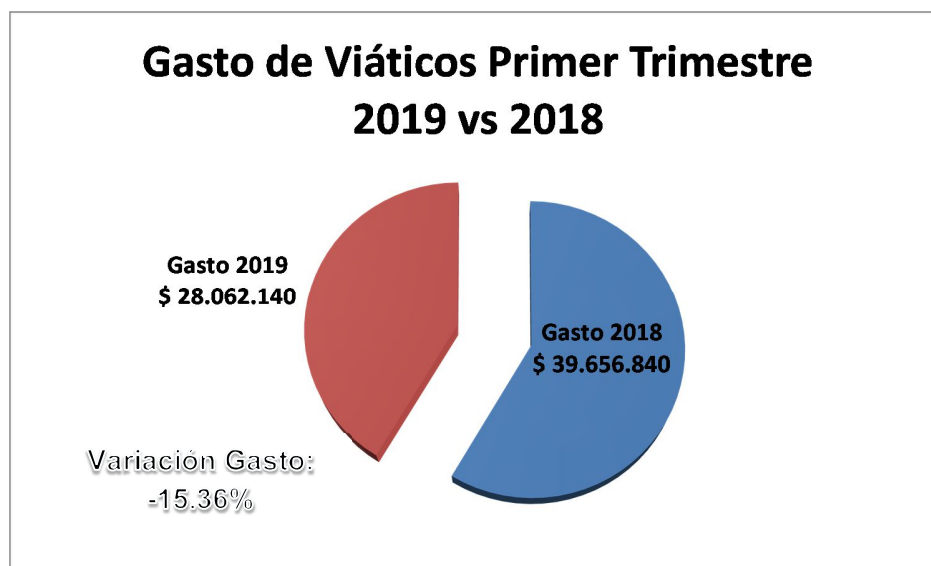
### 3. Viáticos y Gastos de Viaje:

La ejecución de viáticos y gastos de viaje para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución del 34.21% del total apropiado para la vigencia fiscal de 2019, mostrando una disminución de frente a lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 que alcanzó el 49.57%.

4

Rubro	Presupuesto	Pagado	Ejecución	Trimestre 4
Viáticos y gastos de viaje	\$ 80.000.000	\$ 39.656.840	49,57%	2018
	\$ 82.030.000	\$ 28.062.140	34,21%	2019

El menor gasto de viáticos y gasto de viaje para el primer trimestre del año 2019, alcanzó una diferencia en \$ frente al mismo periodo anterior de 11.594.700.



La disminución porcentual del primer trimestre de 2019, alcanzó un porcentaje del -15.36, medido con la ejecución real del gasto del periodo 2018, lo que puede obedecer a que la gestión en territorio del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, ha sido menor al arranque de la actual vigencia fiscal.

#### 4. Impresos y Publicaciones.

Los gastos por impresos y publicaciones para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución \$5.464.532, alcanzando un incremento del 21.6% frente a lo ejecutado en el mismo periodo de la vigencia fiscal anterior, tal como se muestra en el siguiente Cuadro:

PRIMER TRIMESTRE				
Rubro	Presupuesto	Ejecutado	%	AÑO
Impresos y publicaciones	\$ 8.000.000	\$ 4.494.715	56,18%	2018
	\$ 9.000.000	\$ 5.464.532	60,72%	2019

5

Este rubro de gasto no representa una importancia mayor en el conjunto de gastos.

#### 5. Prestación de servicios técnicos y otros servicios personales indirectos.

El gasto por este concepto al cierre del primer trimestre de la vigencia fiscal de 2019, muestra un incremento en \$ de 390.185.589 con relación a lo contratado y gastado en el mismo periodo del año 2018.

El incremento obedece básicamente a que durante este trimestre, se celebró con la Universidad de Antioquia el convenio de apoyo a la gestión, que afecta básicamente este rubro presupuestal, en atención a que su fin último es proporcionar personal para apoyar las actividades misionales y administrativas del Instituto, en la vigencia anterior dicha contratación se llevó a cabo en el tercer trimestre.

RUBRO	AÑO	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
Servicios técnicos + otros servicios	2018	\$ 626.450.061	\$ 109.814.411	17,53%
	2019	\$ 870.100.000	\$ 500.000.000	57,46%

En estos conceptos de gasto también se incluye los contratos de prestación de servicios personales, de apoyo a la gestión y servicio de vigilancia.

## 6. Servicios públicos.

El gasto por estos rubros presupuestales para el Primer trimestre del año 2018, analizado de manera global, muestra un incremento del 5.8% frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, tal como lo ilustran los totales en el siguiente cuadro.

Rubro de gasto	2.018	2.019	Variación \$
Energía	\$ 20.829.007	\$ 22.043.769	\$ 1.214.762
Telecomunicaciones	\$ 6.386.679	\$ 6.548.077	\$ 161.398
Acueducto, alcantarillado	\$ 5.400.225	\$ 2.827.137	\$ (2.573.088)
	\$ 32.615.911	\$ 31.418.983	

6

En la sumatoria de los tres rubros se presenta una disminución en pesos de 1.196.928 para el primer trimestre del año 2019.

Al hacer el análisis de manera individual por servicio, el consumo pagado por energía, es el que muestra una desviación importante en el consumo.

### Seguimiento a recomendaciones anteriores.

El seguimiento a las recomendaciones de informes anteriores, se publican en página WEB de manera independiente.

### Recomendaciones:

- La Subdirección Administrativa y Financiera debe trazar estrategias de ahorro del consumo de energía y hacer seguimiento permanente a las acciones tomadas.
- Se recomienda realizar campañas permanentes que sensibilicen a los funcionarios y contratistas al servicio del ICPA, de la importancia del uso con criterios de austeridad de los recursos logísticos y de consumo que dispone el Instituto para el desarrollo de la gestión institucional.



Instituto de Cultura y  
Patrimonio de Antioquia

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**

- Se recomienda racionalizar el gasto de viáticos y gastos de viaje durante la vigencia, con estrategias que permitan el desplazamiento de los funcionarios efectivamente relacionados con el deber funcional del tema objeto de la comisión.

Cordialmente,

**PEDRO PABLO AGUDELO ECHEVERRI**

Líder de Control Interno.

**Copia: Doctor John Jairo Duque García**  
Subdirector Administrativo y Financiero.

Fuente de información:

- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2019
- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2018
- Informes anteriores de Austeridad en el Gasto ICPA trimestres anteriores
- Planta de cargos del Instituto.
- Registro y Control de horas extras de los conductores.
- Registros contables.
- Archivo de gestión de recursos Humanos y Desarrollo Organizacional.
- Normatividad vigente.
- Relación de viáticos y gastos de viaje causados durante el Primer trimestre del año 2018.

7

**ANTIOQUIA PIENSA EN GRANDE**

*La Cultura y el Patrimonio*



Palacio de la Cultura Rafael Uribe Uribe, Crr. 51 No. 52-03 Medellín - Colombia  
NIT: 900425129-0 • Teléfono: (57-4) 320 97 80 • Fax: (57-4) 251 84 61  
contacto@culturantioquia.gov.co • www.culturantioquia.gov.co

YouTube | f | t culturantioquia

Medellín, abril 11 de 2018.

Doctora:  
**Isabel Cristina Carvajal Zapata**  
Directora  
Instituto de cultura y Patrimonio de Antioquia  
Medellín

1

**Asunto:** Informe Austeridad en el Gasto – Primer Trimestre 2019 – Enero a Marzo.

Atento saludo:

En cumplimiento de lo ordenado en el Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 984 de 2012 y la Directiva presidencial No. 01 de 2016, me permito remitir el informe de comportamiento de los gastos de Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, al cierre del Primer Trimestre (Enero - Marzo) de la vigencia fiscal de 2019, comparado con el mismo periodo de la vigencia 2018.

La fuente de información es la ejecución del presupuesto de la entidad, los documentos de nómina y los informes contables asociados a los rubros analizados.

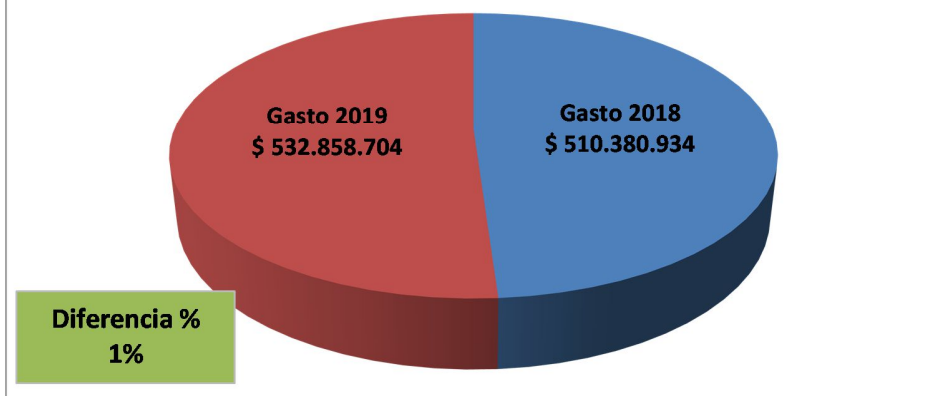
### 1. Gastos de Personal de Nómina.

La ejecución de los gastos de personal para el Primer Trimestre del año 2019, alcanzó una cifra total de \$532.858.704, mostrando un incremento del 1% frente a los ejecutados en el mismo periodo de la vigencia 2018, que registró una cifra de \$510.380.934.

El comportamiento en el gasto es menor si se tiene en cuenta que el incremento en salarios para el 2019, se incrementó en 3.18%, hay que tener en cuenta que algunas de las vacantes aún subsisten en la planta de cargos del ICPA, lo que no permite tener los gastos de personal al 100%, a lo largo del primer trimestre.

Gráficamente se muestra la ejecución presupuestal de los gastos de personal del periodo analizado de la siguiente manera:

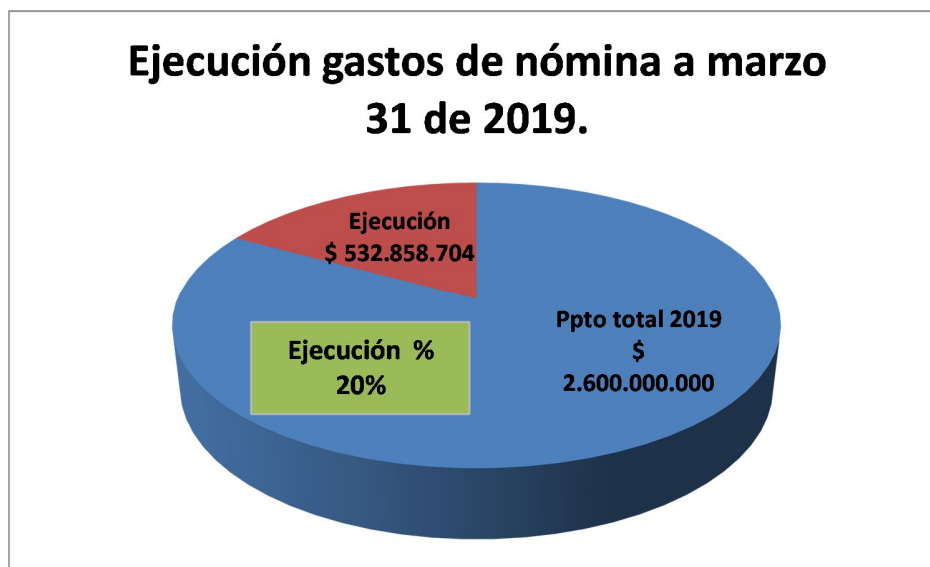
### Ejecución Gastos de Nómina Primer Trimestre 2019 vs 2018



2

Con relación a la ejecución del presupuesto total de gastos de nómina apropiados para el 2019, el nivel de ejecución es el que se muestra a continuación.

### Ejecución gastos de nómina a marzo 31 de 2019.



La ejecución total del presupuesto de gastos de nómina al cierre del Primer Trimestre es inferior a lo esperado en un porcentaje del 5%, mostrando un ahorro en este rubro que es el más importante del grupo de gastos de personal.



## 2. Gasto de Horas Extras:

La ejecución presupuestal del rubro de gasto de horas extras con corte a 31 de marzo de 2019 se ejecutó en un 13%, frente a lo esperado, que en relación con lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 del 19%, se muestra un reducción de 6 puntos porcentuales.

Vigencia - concepto	PRESUPUESTO	EJECUTADO	% EJECUTADO
Horas extras 2018	\$ 29.385.320	\$ 5.465.479	19%
Horas extras 2019	\$ 30.000.000	\$ 3.998.717	13%
		-\$ 1.466.762	

Sin Embargo el gasto de horas extras al cierre del Primer Trimestre del año 2019, frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, muestra decremento del 26.8% frente al valor ejecutado en el periodo anterior.



La variación en \$ de 1.466.762 se puede considerar positivo, sin embargo este rubro hace parte de un grupo de gastos que inciden directamente en la gestión del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, y por inicio de vigencia, la

demanda en territorio aún no se está desarrollando al 100%, lo que ha demandado menor disponibilidad de los vehículos y sus conductores.

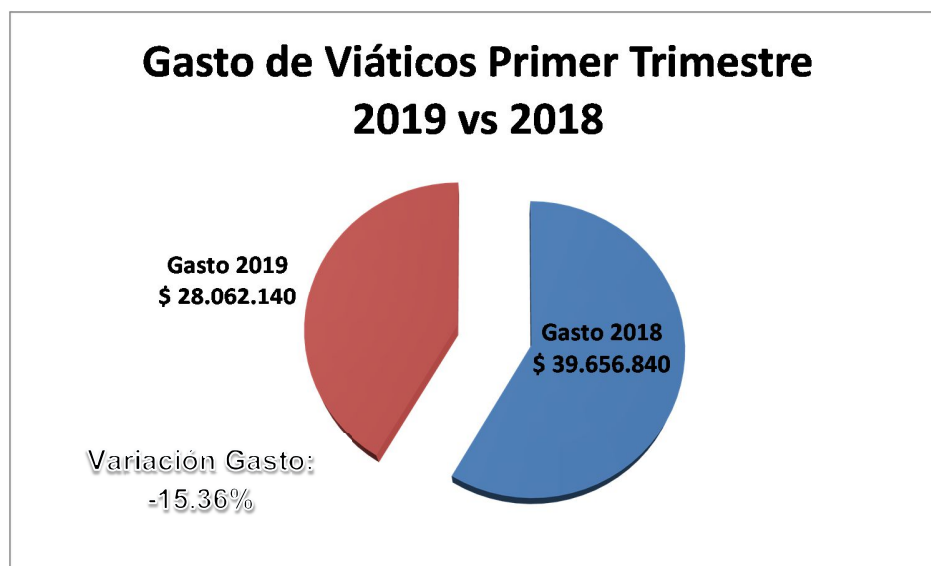
### 3. Viáticos y Gastos de Viaje:

La ejecución de viáticos y gastos de viaje para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución del 34.21% del total apropiado para la vigencia fiscal de 2019, mostrando una disminución de frente a lo ejecutado en el mismo periodo del año 2018 que alcanzó el 49.57%.

4

Rubro	Presupuesto	Pagado	Ejecución	Trimestre 4
Viáticos y gastos de viaje	\$ 80.000.000	\$ 39.656.840	49,57%	2018
	\$ 82.030.000	\$ 28.062.140	34,21%	2019

El menor gasto de viáticos y gasto de viaje para el primer trimestre del año 2019, alcanzó una diferencia en \$ frente al mismo periodo anterior de 11.594.700.



La disminución porcentual del primer trimestre de 2019, alcanzó un porcentaje del -15.36, medido con la ejecución real del gasto del periodo 2018, lo que puede obedecer a que la gestión en territorio del Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, ha sido menor al arranque de la actual vigencia fiscal.

#### 4. Impresos y Publicaciones.

Los gastos por impresos y publicaciones para el Primer trimestre del año 2019, mostró una ejecución \$5.464.532, alcanzando un incremento del 21.6% frente a lo ejecutado en el mismo periodo de la vigencia fiscal anterior, tal como se muestra en el siguiente Cuadro:

PRIMER TRIMESTRE				
Rubro	Presupuesto	Ejecutado	%	AÑO
Impresos y publicaciones	\$ 8.000.000	\$ 4.494.715	56,18%	2018
	\$ 9.000.000	\$ 5.464.532	60,72%	2019

5

Este rubro de gasto no representa una importancia mayor en el conjunto de gastos.

#### 5. Prestación de servicios técnicos y otros servicios personales indirectos.

El gasto por este concepto al cierre del primer trimestre de la vigencia fiscal de 2019, muestra un incremento en \$ de 390.185.589 con relación a lo contratado y gastado en el mismo periodo del año 2018.

El incremento obedece básicamente a que durante este trimestre, se celebró con la Universidad de Antioquia el convenio de apoyo a la gestión, que afecta básicamente este rubro presupuestal, en atención a que su fin último es proporcionar personal para apoyar las actividades misionales y administrativas del Instituto, en la vigencia anterior dicha contratación se llevó a cabo en el tercer trimestre.

RUBRO	AÑO	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
Servicios técnicos + otros servicios	2018	\$ 626.450.061	\$ 109.814.411	17,53%
	2019	\$ 870.100.000	\$ 500.000.000	57,46%

En estos conceptos de gasto también se incluye los contratos de prestación de servicios personales, de apoyo a la gestión y servicio de vigilancia.

## 6. Servicios públicos.

El gasto por estos rubros presupuestales para el Primer trimestre del año 2018, analizado de manera global, muestra un incremento del 5.8% frente al gasto causado en el mismo periodo del año 2018, tal como lo ilustran los totales en el siguiente cuadro.

Rubro de gasto	2.018	2.019	Variación \$
Energía	\$ 20.829.007	\$ 22.043.769	\$ 1.214.762
Telecomunicaciones	\$ 6.386.679	\$ 6.548.077	\$ 161.398
Acueducto, alcantarillado	\$ 5.400.225	\$ 2.827.137	\$ (2.573.088)
	\$ 32.615.911	\$ 31.418.983	

6

En la sumatoria de los tres rubros se presenta una disminución en pesos de 1.196.928 para el primer trimestre del año 2019.

Al hacer el análisis de manera individual por servicio, el consumo pagado por energía, es el que muestra una desviación importante en el consumo.

### Seguimiento a recomendaciones anteriores.

El seguimiento a las recomendaciones de informes anteriores, se publican en página WEB de manera independiente.

### Recomendaciones:

- La Subdirección Administrativa y Financiera debe trazar estrategias de ahorro del consumo de energía y hacer seguimiento permanente a las acciones tomadas.
- Se recomienda realizar campañas permanentes que sensibilicen a los funcionarios y contratistas al servicio del ICPA, de la importancia del uso con criterios de austeridad de los recursos logísticos y de consumo que dispone el Instituto para el desarrollo de la gestión institucional.



Instituto de Cultura y  
Patrimonio de Antioquia

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**

- Se recomienda racionalizar el gasto de viáticos y gastos de viaje durante la vigencia, con estrategias que permitan el desplazamiento de los funcionarios efectivamente relacionados con el deber funcional del tema objeto de la comisión.

Cordialmente,

**PEDRO PABLO AGUDELO ECHEVERRI**

Líder de Control Interno.

**Copia: Doctor John Jairo Duque García**  
Subdirector Administrativo y Financiero.

Fuente de información:

- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2019
- Ejecución presupuestal a 31 de marzo vigencia fiscal 2018
- Informes anteriores de Austeridad en el Gasto ICPA trimestres anteriores
- Planta de cargos del Instituto.
- Registro y Control de horas extras de los conductores.
- Registros contables.
- Archivo de gestión de recursos Humanos y Desarrollo Organizacional.
- Normatividad vigente.
- Relación de viáticos y gastos de viaje causados durante el Primer trimestre del año 2018.

7

**ANTIOQUIA PIENSA EN GRANDE**

*La Cultura y el Patrimonio*



Palacio de la Cultura Rafael Uribe Uribe, Crr. 51 No. 52-03 Medellín - Colombia  
NIT: 900425129-0 • Teléfono: (57-4) 320 97 80 • Fax: (57-4) 251 84 61  
contacto@culturantioquia.gov.co • www.culturantioquia.gov.co

YouTube | f | t culturantioquia